

Q3 Telefonkonferenz für Journalisten

Bernd Montag, CEO | Jochen Schmitz, CFO

30. Juli 2021



Hinweise und Anmerkungen zu zukunftsgerichteten Aussagen

Diese Präsentation wurde ausschließlich zur Verwendung in dieser Veranstaltung erstellt. Durch die Teilnahme an der Veranstaltung, in der diese Präsentation gehalten wird, oder durch den Zugriff auf diese Präsentation erklären Sie sich mit den folgenden Einschränkungen einverstanden. Das Dokument wird im Zusammenhang mit einer mündlichen Präsentation zur Verfügung gestellt und sollte in keinem anderen Kontext verwendet werden.

Diese Präsentation dient ausschließlich Informationszwecken und die darin enthaltenen Informationen (soweit nicht anders angegeben) wurden von der Siemens Healthineers AG zur Verfügung gestellt. Diese Präsentation stellt weder ganz noch in Teilen ein Angebot, eine Aufforderung zur Abgabe eines Kaufangebots, zur Zeichnung, Übernahme oder zum anderweitigen Erwerb von Wertpapieren der Siemens Healthineers AG oder gegenwärtigen oder zukünftigen Mitgliedern der Siemens Healthineers Gruppe (die „Gruppe“) oder der Siemens AG dar und sollte nicht in dieser Weise ausgelegt werden. Diese Präsentation darf weder ganz noch teilweise als Grundlage für einen Vertrag zum Kauf oder zur Zeichnung von Wertpapieren der Siemens Healthineers AG oder eines Mitglieds der Gruppe oder der Siemens AG oder einen anderen Vertrag oder eine Verpflichtung verwendet werden, noch darf in diesem Zusammenhang auf diese Präsentation vertraut werden.

Diese Präsentation oder Teile davon stellen keinen Prospekt dar und jede Entscheidung, in Wertpapiere zu investieren, sollte ausschließlich auf Grundlage der Informationen in einem Prospekt und einer unabhängigen Analyse der darin enthaltenen Informationen erfolgen.

Bei den in dieser Präsentation enthaltenen Annahmen, Ansichten oder Meinungen (einschließlich Feststellungen, Vorhersagen, Prognosen oder anderer zukunftsgerichteter Aussagen) handelt es sich, soweit nicht anders angegeben, um die Annahmen, Ansichten oder Meinungen der Siemens Healthineers AG zum angegebenen Zeitpunkt; diese können sich ohne vorherige Ankündigung ändern. Siemens Healthineers beabsichtigt nicht und übernimmt auch keine Verpflichtung, diese Annahmen, Ansichten oder Meinungen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren, es sei denn, es besteht eine gesetzliche Pflicht hierzu.

Jede Information, die nicht aus externen Quellen stammt, beruht auf internen Daten und Schätzungen. Hierin enthaltene Angaben in Bezug auf vergangene Ergebnisse sind keine Anhaltspunkte für zukünftige Ergebnisse. Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen dienen nicht dazu, tatsächliche Ergebnisse vorherzusagen, und es werden keine diesbezüglichen Zusicherungen abgegeben.

Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen wurden nicht von einer unabhängigen Partei geprüft, und es werden weder ausdrückliche noch stillschweigende Zusagen oder Gewährleistungen, in Bezug auf die Angemessenheit, Genauigkeit, Vollständigkeit oder Richtigkeit der hierin enthaltenen Informationen abgegeben noch sollte auf diese vertraut werden. Weder die Siemens Healthineers AG noch ihre verbundenen Unternehmen, Berater, verbundene oder sonstige Personen erkennen eine Haftung für Verluste irgendeiner Art an, die, direkt oder indirekt, aus dieser Präsentation, ihren Inhalten oder auf sonstige Weise im Zusammenhang mit dieser Präsentation (fahrlässig oder in sonstiger Weise) entstehen. Dies soll jedoch nach einem anwendbaren Recht oder den Vorschriften irgendeiner Jurisdiktion bestehende Pflichten oder eine Haftung, welche nicht rechtmäßig ausgeschlossen werden darf (einschließlich in Bezug auf arglistige Täuschung), weder beschränken noch ausschließen oder begrenzen.

Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und unsere künftige finanzielle Leistung(-sfähigkeit), die erwarteten finanziellen Auswirkungen des Erwerbs von Varian (einschließlich Kosten- und Umsatzensynergien) sowie auf künftige Siemens Healthineers betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie z. B. „erwarten“, „prognostizieren“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „zum Ziel setzen“ oder an ähnlichen Begriffen. Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionärinnen und Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen treffen. Des Weiteren können unsere Vertreterinnen und Vertreter von Zeit zu Zeit zukunftsgerichtete Aussagen mündlich treffen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen und bestimmten Annahmen des Siemens Healthineers-Managements, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens Healthineers liegen. Da sie sich auf zukünftige Gegebenheiten oder Entwicklungen beziehen, unterliegen sie einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und Faktoren, die in den jeweiligen Veröffentlichungen beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken. Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken, Ungewissheiten oder Faktoren realisieren oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen nicht eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächliche(n) Ergebnisse, Leistung(-sfähigkeit) und Erfolge von Siemens Healthineers (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind.

Dieses Dokument enthält – in einschlägigen Rechnungslegungsrahmen nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen (bedeutsamste finanzielle Leistungsindikatoren), die alternative Leistungskennzahlen sind oder sein können. Diese ergänzenden Finanzkennzahlen können als Analyseinstrument nur eingeschränkt tauglich sein und sollten für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens Healthineers nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernhalbjahresabschluss und im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die alternative Leistungskennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung berichten oder darstellen, können diese anders berechnen, so dass sie deshalb möglicherweise nicht vergleichbar sind.

Erläuterungen zu unseren Finanzkennzahlen finden Sie im Abschnitt „A.2 Finanzielles Steuerungssystem“ und im Anhang zum Konzernabschluss Ziffer 29 „Segmentinformationen“ des Geschäftsberichts 2020 von Siemens Healthineers. Weitere Informationen zu Überleitungen sind ebenfalls in der Analysten-Präsentation zu finden. Diese Dokumente stehen im Internet unter <https://www.corporate.siemens-healthineers.com/de/investor-relations/presentations-financial-publications> zur Verfügung. Seit dem Beginn des Geschäftsjahres 2020 wendet Siemens Healthineers den Rechnungslegungsstandard IFRS 16, Leasingverhältnisse, an. Eine Anpassung der Vorjahreszahlen erfolgte nicht. Die insgesamt unwesentlichen Umstellungseffekte wurden stattdessen zum 1. Oktober 2019 im Eigenkapital erfasst.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass Zahlen in diesem Dokument und in anderen Dokumenten nicht genau der angegebenen Summe entsprechen und dass Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.

Aus technischen Gründen kann es zu Abweichungen in der Formatierung zwischen den in diesem Dokument enthaltenen und den aufgrund gesetzlicher Vorgaben veröffentlichten Rechnungslegungsunterlagen kommen.

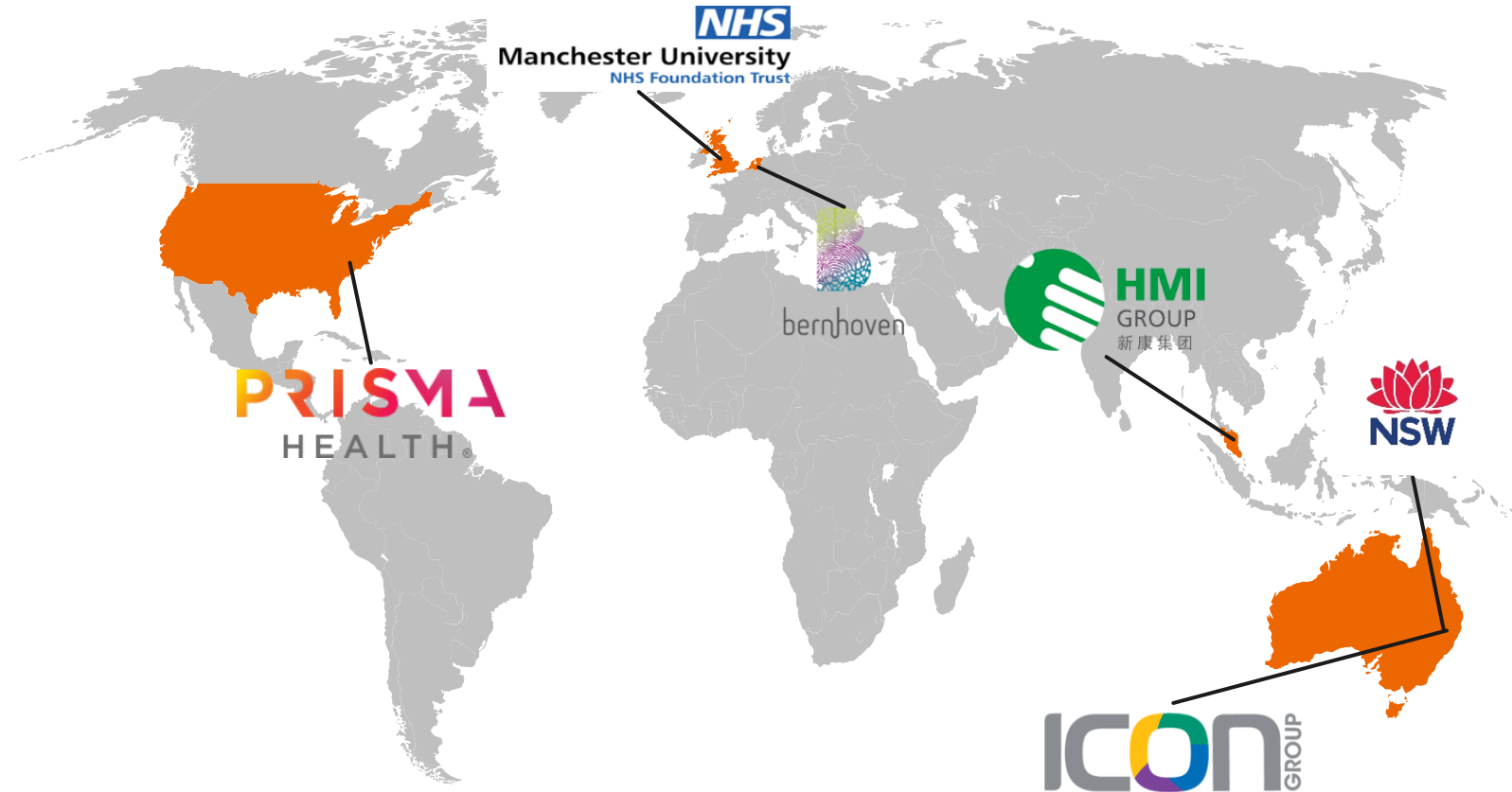
Dieses Dokument liegt ebenfalls in englischer Übersetzung vor; bei Abweichungen ist die deutsche Fassung maßgeblich und geht der englischen Übersetzung des Dokuments vor.

Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen werden zum Datum dieser Präsentation zur Verfügung gestellt und können sich ohne vorherige Ankündigung ändern.

Herausragendes Wachstum auf breiter Basis bei Aufträgen und Umsatz

- Weiterer Aufbau des Auftragsbestands mit **Auftragseingang >5,5 Mrd. €** (Equipment Book-to-Bill-Verhältnis bei 1,18¹)
- **39% Umsatzwachstum²** – Höhepunkt bei **Antigen-Schnelltest-Umsätzen** treibt **Diagnostics-Wachstum²** auf außergewöhnliche **103%**
- **Imaging** und **Advanced Therapies** erreichen **exzellentes Umsatzwachstum²** von **17%** bzw. **12%**, **Varian** mit **gutem bereinigtem Umsatz** von **591 Mio. €**
- **Bereinigte EBIT-Marge von 18,8%**; **Diagnostics** profitiert von Antigen-Schnelltests, **Varian** mit starkem Start, **Imaging** und **Advanced Therapies** mit quartalsweiser Volatilität
- Bereinigtes unverwässertes **Ergebnis je Aktie** mit **0,56 €** ggü. Vj. **nahezu verdoppelt**
- **Free Cashflow** ggü. Vorjahr mehr als **verdoppelt** auf **852 Mio. €**
- **Ausblick 2021 angehoben auf 17% bis 19% vglb. Umsatzwachstum²** und **1,95 € bis 2,05 €** **bereinigtes unverwässertes Ergebnis je Aktie (EPS)**

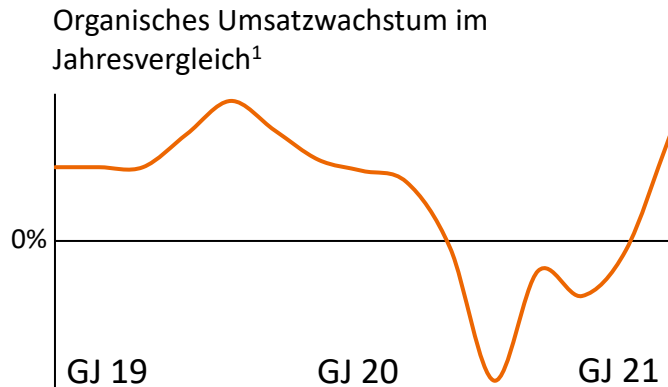
Value Partnerships und Großaufträge: Weitere Chancen durch Ausbau unseres Portfolios und C-Level-Zugang



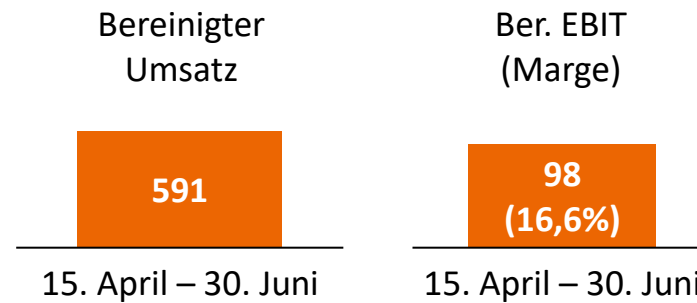
- **Signifikanter Anstieg von Value Partnerships und Großaufträgen in allen Regionen im GJ 2021**
- **Weitere Projekte im verbleibenden Jahr zeichnen sich ab, inklusive erster Erfolge gemeinsam mit Varian**
- **Kombination mit Varian verstärkt unsere einzigartige Positionierung als ganzheitlicher Partner**
- **KI, Digitalisierung und Beratung werden bei diesen Partnerschaften immer wichtiger**
- **Hohe Sichtbarkeit der Umsätze über mehrere Jahre durch Langfristverträge**

Varian mit starkem Start; Integration gut auf Kurs

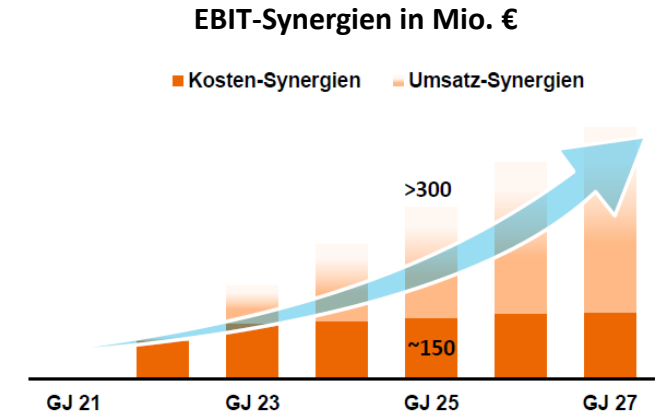
Erholung in vollem Gange



Starke Finanz-Performance (Mio. €)



Bei Synergie-Zielen auf Kurs



- ✓ **Starke Dynamik beim Auftragseingang, Aufschwung in allen Geographien**
- ✓ **Gute Umsatzentwicklung** mit Steigerungen in **allen Regionen** im Zuge der **anhaltenden globalen Erholung**
- ✓ **Starke operative Profitabilität**, begünstigt von **gutem Produktmix** und **ersten Kostensynergien** aus der **Integration**
- ✓ **Integration**: Erste gemeinsame Kundenprojekte über **Modalitäten und Regionen hinweg**
- ✓ Auf Kurs zur Realisierung unserer **Synergien** – **De-Listing** und **Beschaffung** als frühe Treiber

1

Attraktives strukturelles und innovationsgetriebenes Wachstum

- **Führende Positionen** in attraktiven Märkten mit **strukturellem Wachstum**
- **Fortlaufende Einführung innovativer Technologien** und Produkte zur Stärkung unserer **marktführenden Positionen**
- **Wir profitieren** von der wachsenden Bedeutung **umfassender Partnerschaften** und dem zunehmenden Wandel zu **C-Level-Entscheidungen**

2

Branchenführende Margen mit weiterem Aufwärtspotenzial

- Spielraum für **weitere Ausweitung unserer branchenführenden Margen** bei **Imaging** und **Advanced Therapies**
- Auf Kurs zu **stärkerem Wachstum** und **besseren Margen** im **Diagnostics-Geschäft**

3

Portfolio-Erweiterung in angrenzende Wachstumsmärkte

- **Varian: Neues Niveau** profitablen Wachstums; wir werden ein noch **umfassenderer Partner** für das **gesamte Kundenspektrum**
- **Corindus:** Fortlaufende Marktentwicklung in einem schwierigen Umfeld zur **Schaffung von Mehrwert** für unsere Kunden

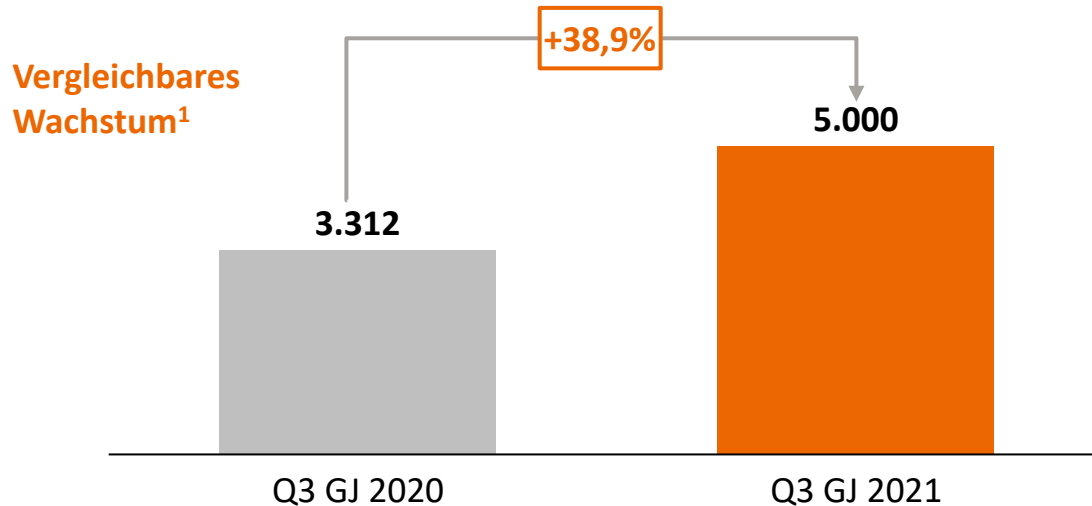
4

Widerstandsfähig zu jeder Zeit

- **Hoher Anteil wiederkehrender Umsätze** aus Reagenzien bei Diagnostics sowie aus Service bei Imaging, Varian und Advanced Therapies
- **Breite regionale Aufstellung** und signifikant **gestiegener Auftragsbestand** durch **Value Partnerships** erhöhen die Widerstandsfähigkeit in unserem Geschäft weiter

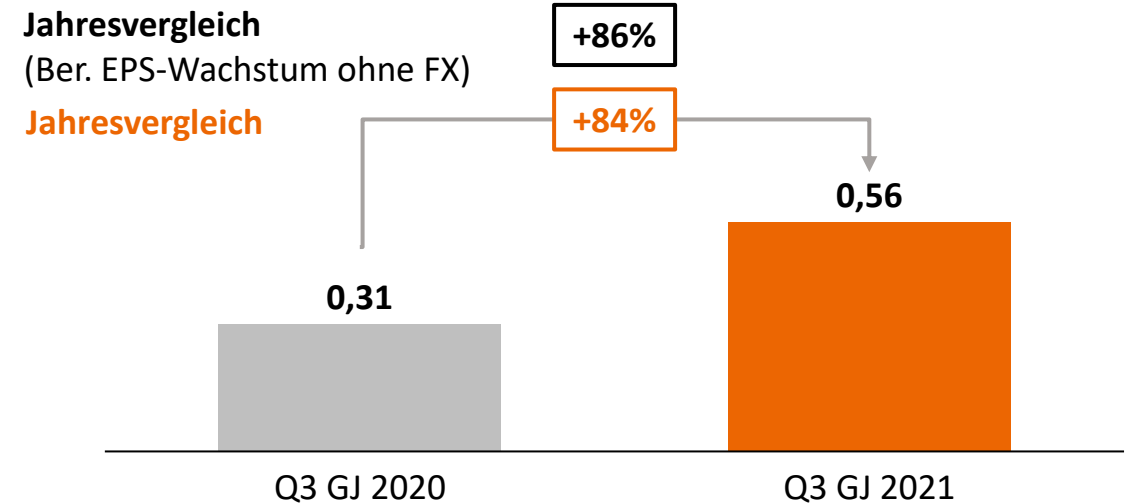
Bereinigtes EPS dank starkem Umsatz nahezu verdoppelt

Umsatz (Mio. €)



- 39% Umsatzwachstum im Q3 mit Umsatz-Höhepunkt bei Antigen-Schnelltests sowie exzellentem Wachstum aller Geschäfte und Regionen
- Signifikantes Equipment-Umsatzwachstum, beflügelt durch Nachholeffekte ggü. schwachem Vorjahr
- Wie erwartet anziehende Dynamik in Amerika mit Wachstum von 24%, anhaltend starkes Momentum in EMEA (~20% Wachstum exkl. Antigentests) und in Asien, Australien (15% Wachstum)

Bereinigtes unverwässertes Ergebnis je Aktie (€)



- Ber. unverwässertes EPS dank starkem Umsatz nahezu verdoppelt
- Varian mit unmittelbarem Beitrag zum bereinigten EPS
- Ber. EBIT-Marge bei 18,8%; ggü. Vj. um 480 bps signifikant gestiegen; getrieben von Diagnostics, v.a. durch Gewinnbeitrag der Antigentests
- Im Q3 GJ 2021 im Jahresvergleich zunehmender Gegenwind durch höhere Aufwendungen für erfolgsabhängige Einkommenskomponenten, kein Rückenwind bei diskretionären Ausgaben
- Ber. Finanzergebnis² bei 2 Mio. €, Steuerquote mit 33% auf Vorjahresniveau

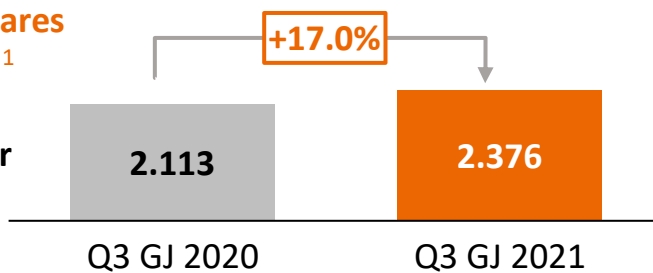
¹ Veränderung gegenüber Vorjahr auf einer vergleichbaren Basis ohne Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte. Zusätzlich sind Effekte aus der Neubewertung von Vertragsverbindlichkeiten im Rahmen der Kaufpreisallokation nach IFRS 3 angepasst | ² Bereinigt um transaktionsbezogene Kosten im Finanzergebnis

Anhaltend exzellentes Wachstum in allen Geschäften, quartalsweise Margenvolatilität in den Segmenten

Imaging (Mio. €)

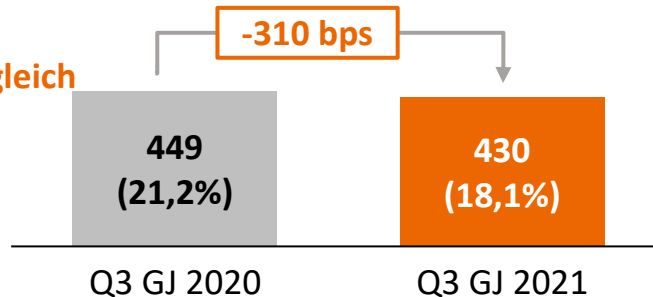
Vergleichbares Wachstum¹

Bereinigter Umsatz



Marge im Jahresvergleich

Ber. EBIT (Marge)



- Anhaltend exzellentes Wachstum gestützt durch Nachholeffekte ggü. schwachem Vj.
- Marge im Jahresvergleich niedriger wegen höherer Aufwendungen für erfolgsabhängige Einkommenskomponenten, negativen Mix- und Währungseffekten

Diagnostics (Mio. €)

+103,4%

869

1.720

Q3 GJ 2020

Q3 GJ 2021

+2.450 bps

-31 (-3,6%)

360 (21,0%)

Q3 GJ 2020

Q3 GJ 2021

- Ber. Umsatz signifikant gestiegen, getrieben durch Umsatz-Höhepunkt bei Antigen-Schnelltests; Kerngeschäft mit anhaltend solidem Wachstum
- Marge im Jahresvgl. gestiegen, getrieben durch Antigentests und positive Währungseffekte; steigender Gegenwind durch erfolgsabhängige Einkommenskomponenten

Advanced Therapies (Mio. €)

+11,8%

372

397

Q3 GJ 2020

Q3 GJ 2021

-790 bps

64 (17,1%)

37 (9,3%)

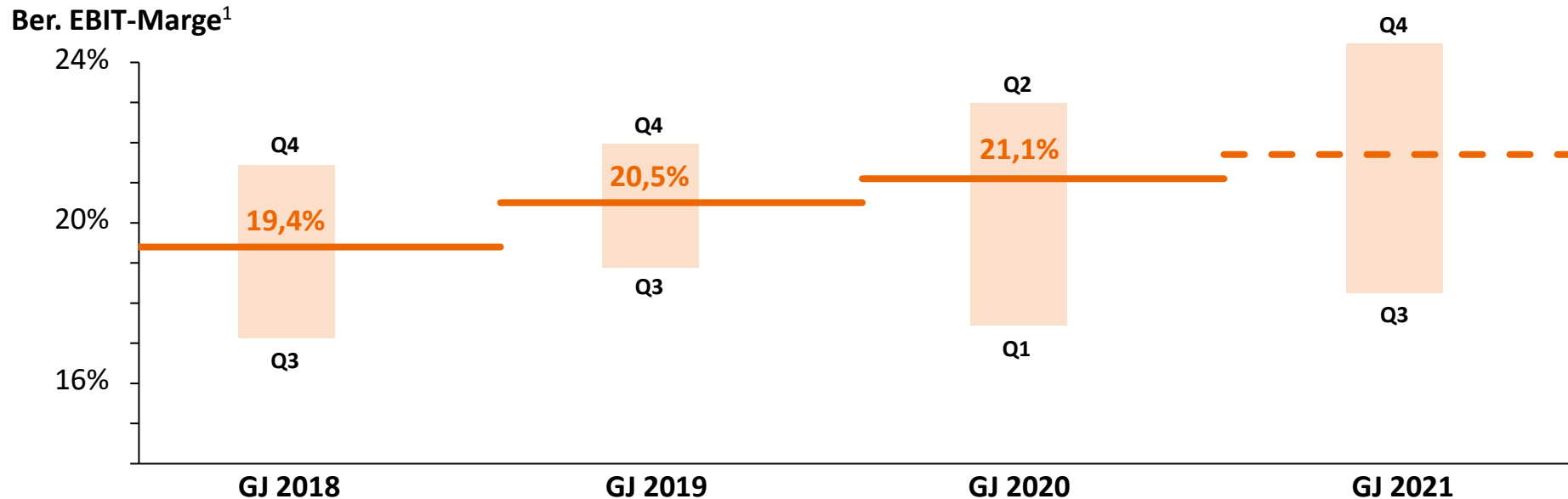
Q3 GJ 2020

Q3 GJ 2021

- Anhaltend exzellentes Wachstum gestützt durch Nachholeffekte ggü. schwachem Vj.
- Marge im Jahresvergleich niedriger wegen negativer Währungseffekte, Aufwendungen für erfolgsabhängige Einkommenskomponenten und negativer Mix-Effekte
- Fortlaufende Investitionen in Corindus

¹ Veränderung gegenüber Vorjahr auf einer vergleichbaren Basis ohne Währungs-umrechnungs- und Portfolioeffekte. Zusätzlich sind Effekte aus der Neubewertung von Vertragsverbindlichkeiten im Rahmen der Kaufpreisallokation nach IFRS 3 angepasst

Imaging auf Kurs zur Margenverbesserung auch im GJ 2021, Profitabilität mit quartalsweiser Volatilität

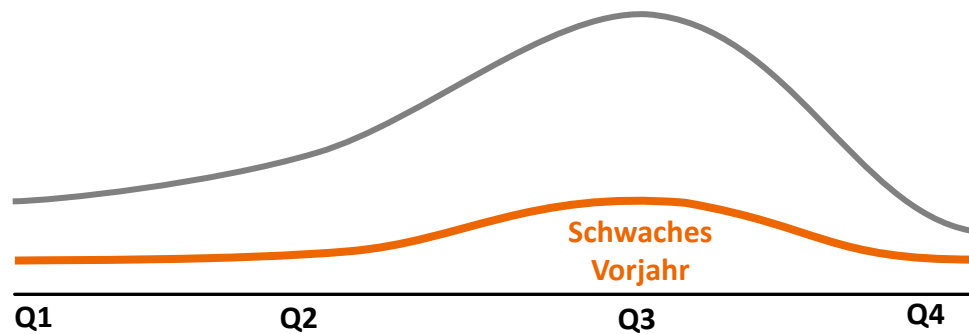


- Marge im Q3 GJ 2021 gegenüber dem Vorjahr gesunken: **Gegenwind aus Aufwendungen für erfolgsabhängige Einkommenskomponenten, negative Mix-Effekte und Währungsgegenwind**
- Margen in den **Geschäftsjahren grundsolide** und **von Jahr zu Jahr ansteigend**
- Quartalsweise Volatilität ist für das Geschäft üblich, **historische Abweichungen zwischen den Quartalen von mehr als +/- 200 bps**
- **Imaging auf Kurs zur Margenverbesserung im GJ 2021**, getrieben durch exzellentes Umsatzwachstum mit entsprechend positiven Auswirkungen auf das Ergebnis

Wachstum und Margen im Diagnostics-Kerngeschäft solide, Q3 mit erwartetem Höhepunkt bei Antigen-Umsatz- und Ergebnis-Beitrag

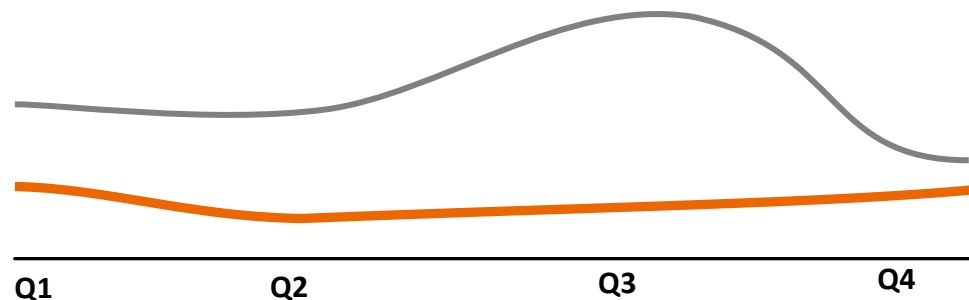
— DX inkl. COVID-19-Tests — DX exkl. COVID-19-Tests

Vergleichbares Umsatzwachstum¹ im GJ 2021



- **Umsatz-Höhepunkt bei Antigen-Schnelltests im Q3 mit ~600 Mio. €**
- **Aktualisierte Annahme für Antigen-Schnelltest-Umsatz im GJ 2021 von ~1,0 Mrd. €**, Umsatz im Q4 mit signifikanter Abschwächung erwartet
- **DX ohne COVID-19-Tests** weiter mit solidem Wachstum im Q3 wie im H1

Bereinigte EBIT-Marge im GJ 2021

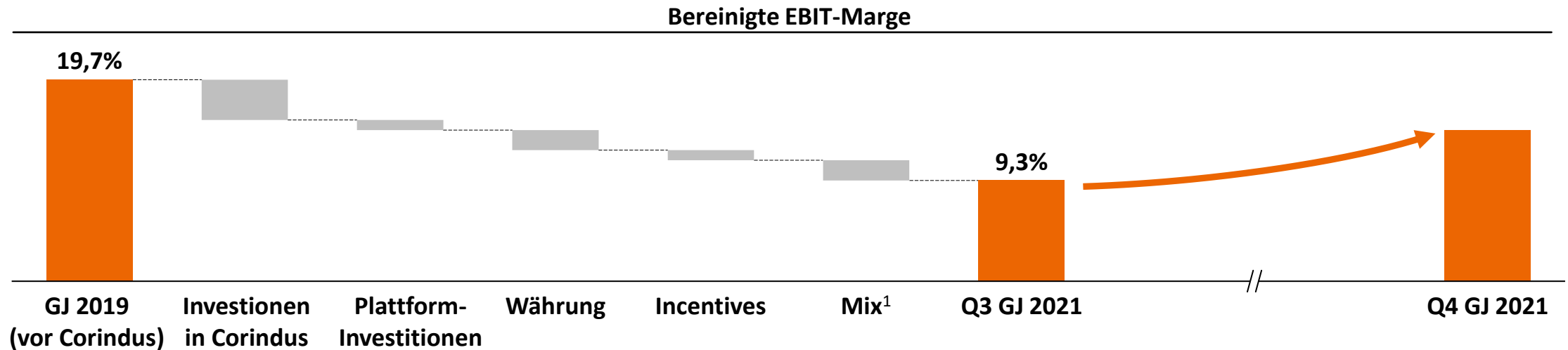


- **Ergebnisbeitrag aus Antigen-Schnelltests treibt** wie erwartet **Q3-Profitabilität bei Diagnostics**, Beitrag dürfte im **Q4 GJ 2021** aufgrund von Nachfrageabschwächung und sinkenden Preisen **signifikant zurückgehen**
- **DX ohne COVID-19-Tests** mit Profitabilität im Q3 wie im H1

Hinweis: Graphik dient nur der Veranschaulichung, nicht maßstabsgetreu

¹ Veränderung gegenüber Vorjahr auf einer vergleichbaren Basis ohne Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte. Zusätzlich sind Effekte aus der Neubewertung von Vertragsverbindlichkeiten im Rahmen der Kaufpreisallokation nach IFRS 3 angepasst

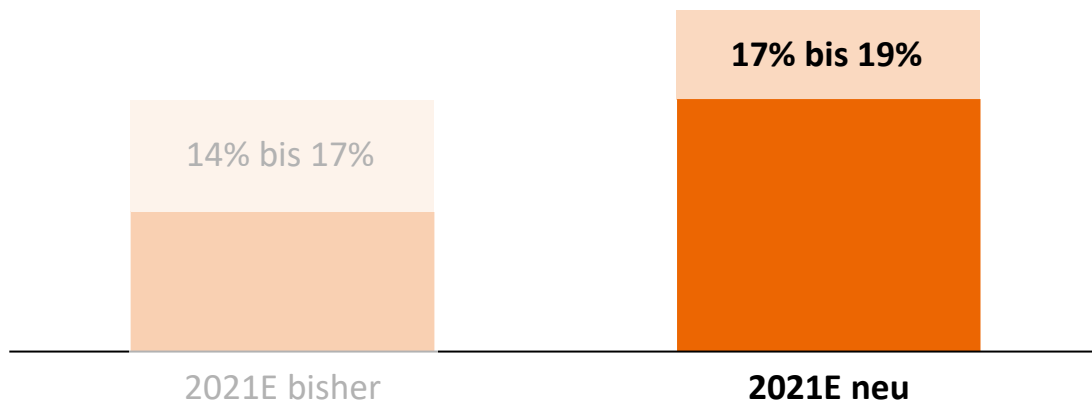
Marge von Advanced Therapies belastet durch Währung, Incentives und Mix-Effekte – anhaltende Investitionen



- **Währung, Aufwendungen für erfolgsabhängige Einkommenskomponenten, Mix-Effekte** sowie anhaltende Investitionen belasten die Marge im Q3
- **Anhaltende Corindus-Investitionen** zur Entwicklung einer Anwendung für Neurologie und Schlaganfallbehandlung sowie hochlaufende Maßnahmen zur Marktentwicklung
- **Zusatztliche Investitionen zur Erweiterung der erfolgreichen Icono-Plattform** – Aufbau einer neuen Generation vernetzter und digitaler Labore für die interventionelle Radiologie
- **Erwartete Erholung im Q4 aufgrund von höheren Umsätzen und verbessertem Mix**, während Aufwendungen für erfolgsabhängige Einkommenskomponenten und Währung im Q4 weiter negativ wirken, ebenso wie Investitionen in Corindus und die Erweiterung der Icono-Plattform

Ausblick 2021 angehoben – erhöhte Annahme für Antigen-Schnelltests, stärkeres Imaging-Wachstum, höherer Varian-Beitrag

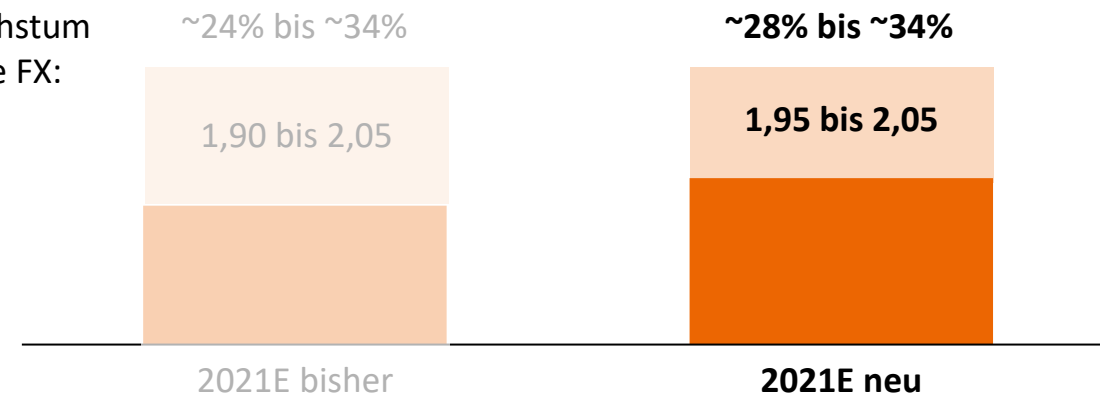
Vergleichbares Umsatzwachstum^{1,3}



- **Höheres Wachstum** aus aktualisierter Umsatzannahme für Antigen-Schnelltests und verbessertem Ausblick für Imaging
 - Wachstum bei **Imaging** über 9% (bisher: >8%)
 - **Diagnostics** mit Wachstum über 35% (bisher: >25%), Annahme für Antigen-Schnelltest-Umsatz aktualisiert auf ~1 Mrd. € (bisher: ~750 Mio. €)
 - **Advanced Therapies** mit Wachstum über 7% (unverändert)
- **Erwarteter Varian-Umsatzbeitrag im H2⁴ von 1,3 Mrd. € bis 1,4 Mrd. €** (bisher: 1,2 Mrd. € bis 1,4 Mrd. €)

Bereinigtes unverwässertes EPS^{2,3} (€)

Ber. EPS-Wachstum ohne FX:



- **EPS-Bandbreite verkleinert, unteres Ende angehoben**
 - **Imaging** soll ber. EBIT-Marge ggü. Vorjahr um ~100 bps verbessern (unverändert)
 - **Diagnostics**-Marge soll 10% übersteigen (unverändert)
 - Marge von **Advanced Therapies** im mittleren Zehner-Prozentbereich
- **Erwartete ber. EBIT-Marge von Varian im H2 von 15% bis 17%** (bisher: 12% bis 14%)
- **Ber. Finanzergebnis⁵ bei -30 Mio. € bis -40 Mio. €**
- **Steuerquote bei 27% bis 29%** (unverändert)

¹ Veränderung gegenüber Vorjahr auf einer vergleichbaren Basis ohne Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte. Zusätzlich sind Effekte aus der Neubewertung von Vertragsverbindlichkeiten im Rahmen der Kaufpreisallokation nach IFRS 3 angepasst | ² Bereinigt um Aufwendungen für portfoliobezogene Maßnahmen sowie Personalrestrukturierungsaufwendungen, für EPS nach Steuern und berechnet für das GJ 2021 mit 1.100 Mio. durchschnittlich ausstehenden Aktien | ³ Der Ausblick basiert auf bestimmten Annahmen, siehe Quartalsmitteilung Q3 GJ 2021

⁴ Nicht in vergleichbarer Wachstumsrate enthalten | ⁵ Bereinigt um transaktionsbezogene Kosten im Finanzergebnis

Q3 Telefonkonferenz für Journalisten

Bernd Montag, CEO | Jochen Schmitz, CFO

30. Juli 2021

