

10 Schlüssel zum digitalen Triumph

Strategien für nachhaltigen Projekterfolg







Herausforderungen

Technologische Veränderung



Konvergenz

Integration

Sicherheit

Wissen



ΑI

Fähigkeiten

Komplexität

Skalierbarkeit

Organisatorische Veränderung





Anpassung

Evolution

Kultur

Budget

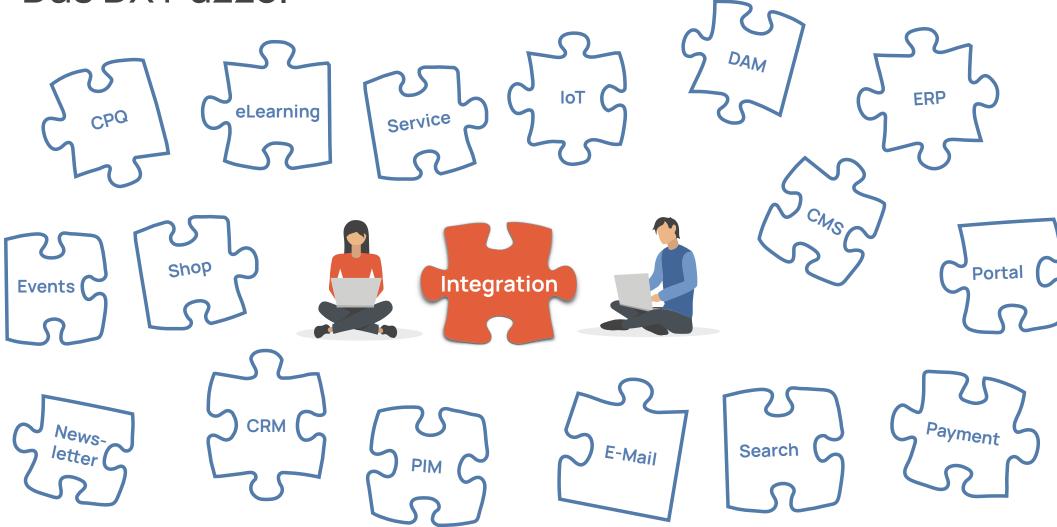
Mind the Gap



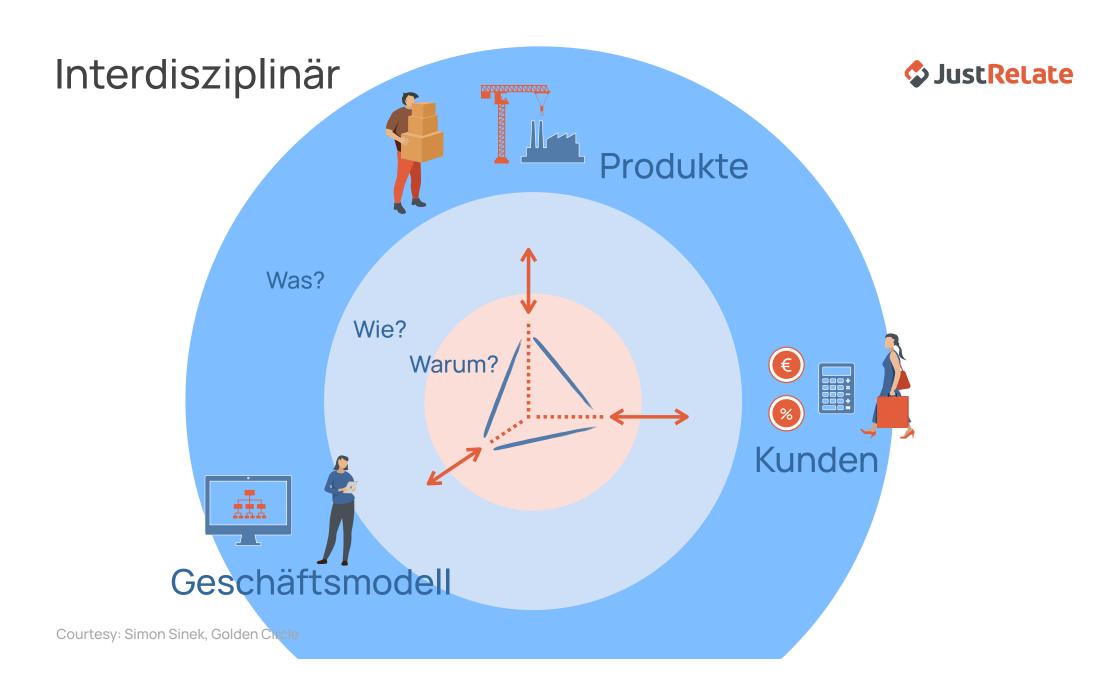


Courtesy: Research ChiefMartech, Scott Brinker

Das DX Puzzel









Ist die
Organisation
bereit für
Veränderung?





Dringlichkeit schaffen ...









10 Schlüssel ...





Der rote Faden zur Strategie ...

- 1. Zielgruppen & Wettbewerber
- 2. Mandat / Vision
- 3. Status quo
- 4. Customer Journey
- 5. Content & Produkte
- 6. Compliance
- 7. Tech Stack
- 8. Projektmethode
- 9. Ergebnismessung
- 10. Ressourcen











 \bigcirc

 \bigcirc





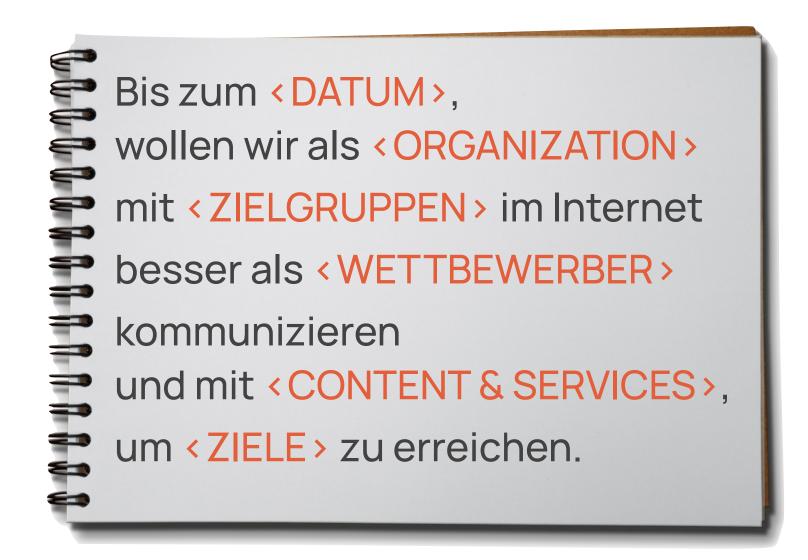




Mandat

Das Mandat der GF









Kommunikation

Klar, machbar und kontrollierbar

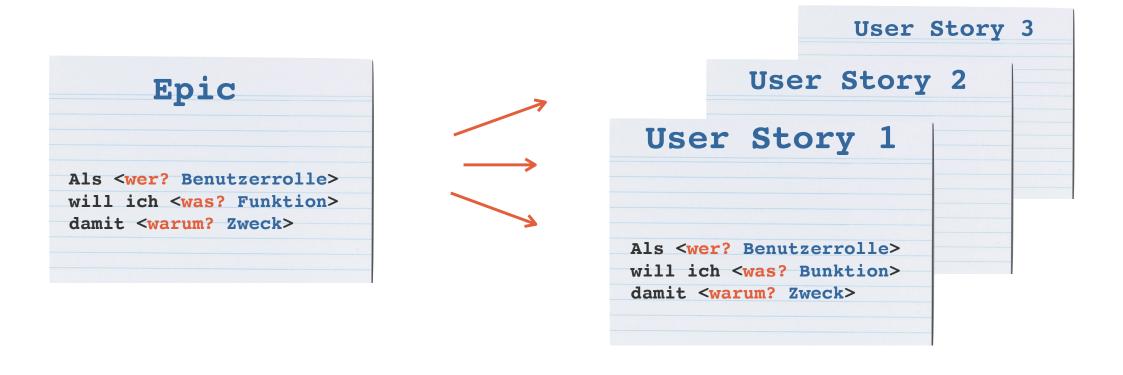




Make your goal crystal clear Specific and narrow the focus by breaking down epics. Define what evidence will prove Measurable you're making progress, expressing your goal in numbers. Make sure you can reasonably Attainable reach your goal step-by step. Your goal should align with Relevant your values and long-term objectives. Make sure you can accomplish Time-based your goal within a given timeframe by setting a reasonably end-date.

Ziele

User Stories (Schema-F)



klein, detailliert, spezifisch

aufspalten

JustRelate

zu grob

Master Plan aufstellen (Bsp.)

Werthebel

Digitalisierungsprojekt

Unternehmenswert

Long-term creation of modern business

Top-line (Umsatz)

Umsatzsteigerung durch überarbeitetes Vertriebsund Servicemodell sowie moderne Preisgestaltung

Bottom-line (Gewinn)

Effizienzgewinne durch Skaleneffekte und Prozessmodernisierung

Finanzierung

Kapitalkosten reduzieren

Preisgestaltung

- a. Increase price
- b.Offer pay per use model
- c.Offer subscription

Personal

- a. Update work policies b. Employee experience
- c. Recruiting talent
- d. Talent incentives and retention

Cloud Transformation

- a. Decommissioning of owned data centers
- b.Digital workplace
- c. Scripted infrastructure
- d.Introduce corporate messaging

q.Digital collaboration

Marketing

consumption

e. Switch to subscriptions

f. Optimize cloud and SaaS

- a. Develop Positioning
- b.Rebranding
- c. Biz Dev Process
- d.Consolidation of customer data in single CRM
- e. Digital Marketing

VI Neue Produkte

- a. Service-to-product
- b.Platform / ecosystem build-up
- c. Splitting products (services decomposition)
- d.Bridge products
- e.loT

Service

- a. Planning automation
- b. Capacity & billability management
- c. Boarding time shortening
- d.Alianment with sales

Vertrieb

- a. Sales productivity & controlling
- b.eCommerce (sign-ups)
- c. Channel retention
- d.X selling
- e.In-app sales

DevOps und Delivery Optimierung

- a. Backlog management
- b. Continuous evolution culture
- c. Agile transition
- d.DevOps transition
- e.Decomposition
- f. Component-based development
- g.Focus alignment

h.New team structures in development

JustRelate

Kurzfristig (1. Jahr)

Langfristig (3. Jahr)

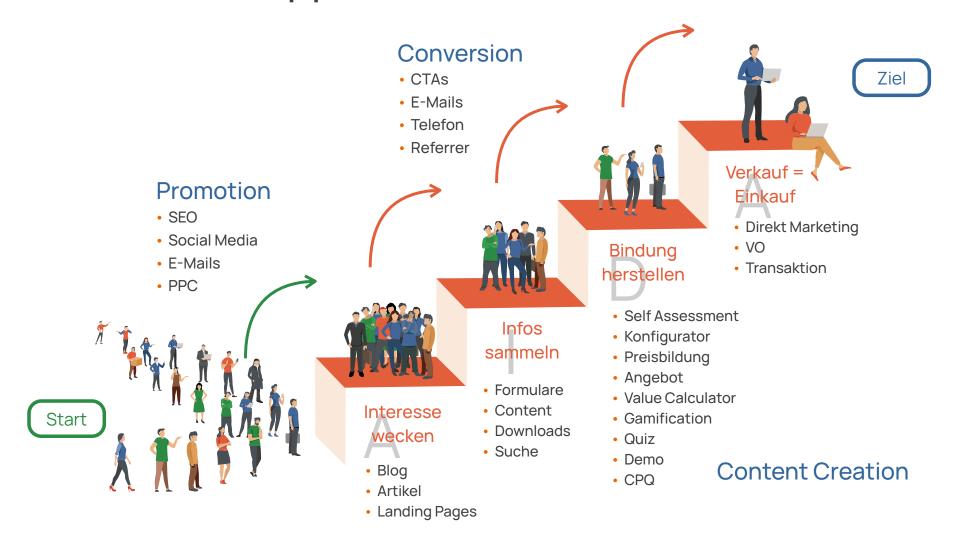




4 Customer Data

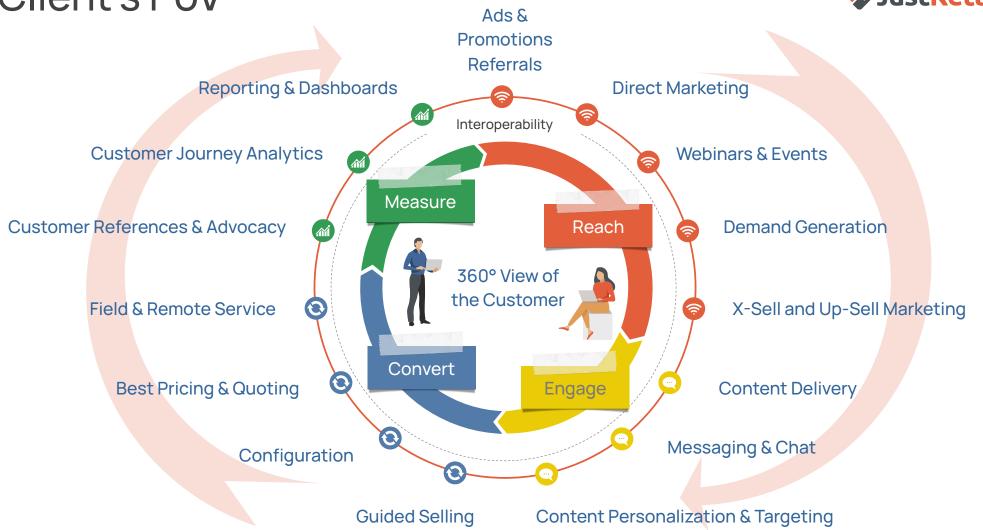
Conversion Treppe





Client's PoV



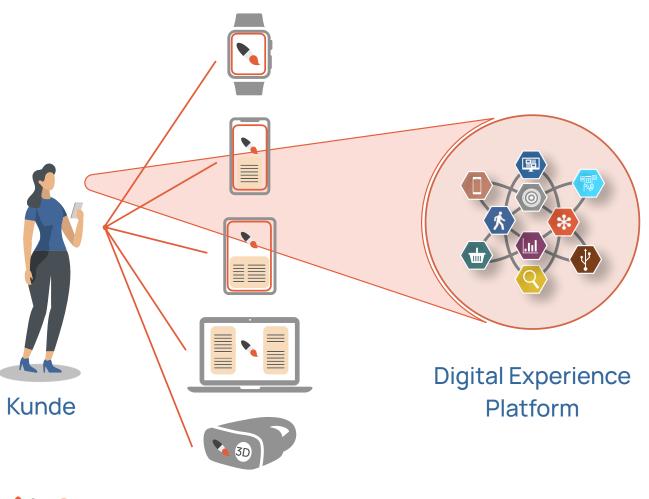






5 Digital Experience

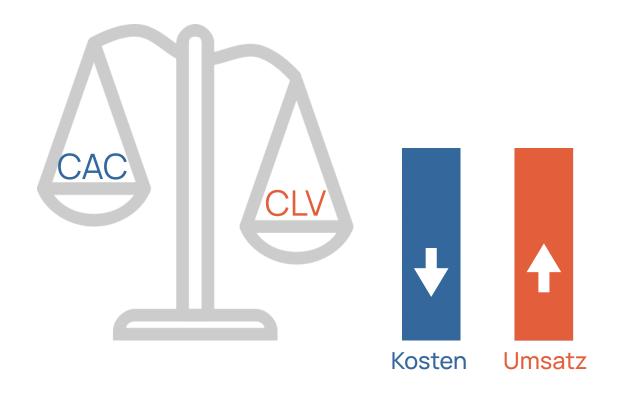
Multi Experience Platform



Marketing Communication ERP / CPQ Commercial Data Manufacturing / **Product Data** Engineering Service Services Sales / **Customer Data** Marketing



DX rechnet sich





Digital Experience



- Summe der Kundenerlebnisse
- Customer Journey
- Einprägsame, positive Momente
- Empfehlungen
- Senkt die Aquisistionskosten
- Erhöht den Kundenlebenswert
- Verbessert die Marge









6 Omni Channel

Multi Experience



Multi Channel



Alle Kanäle verfügbar aber nicht integriert

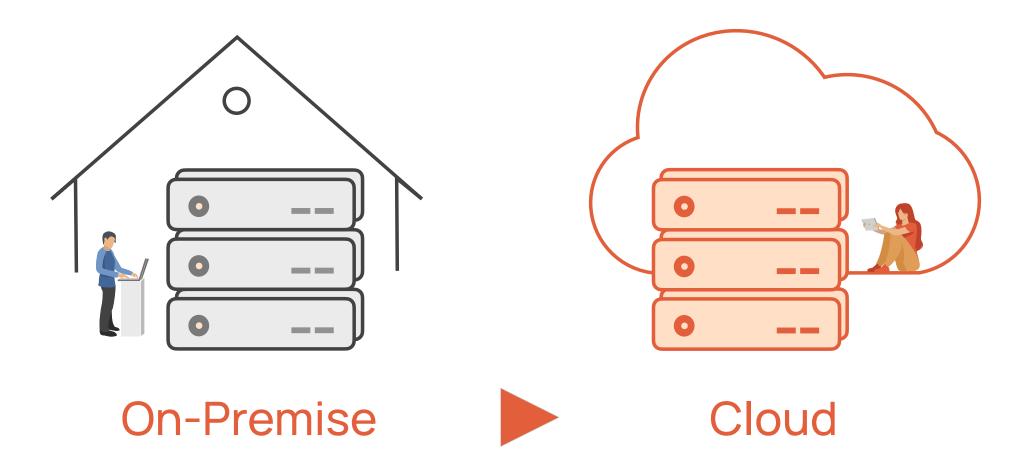


Alle Kanäle verfügbar und miteinander verbunden





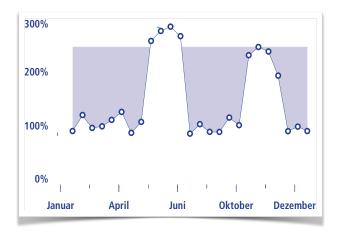
Software im Wandel



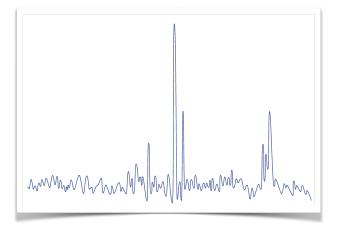


Cloud ist sicherer, schneller und günstiger

Saison, Kampagne ...



Störungen, Notfälle ...



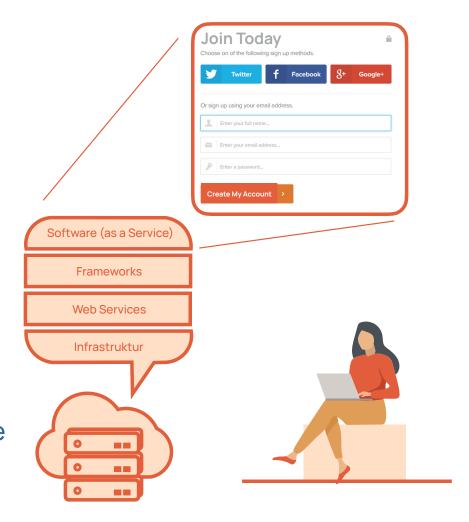
Wetter, Streiks ...





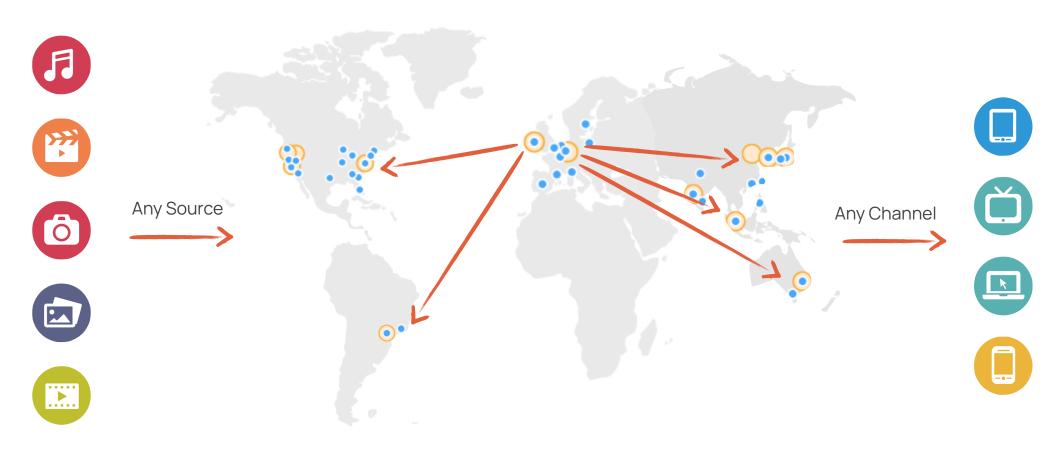
Software as a Service

- On-demand verfügbar
- Pay as you go
- Basierend auf globaler Infrastruktur
- Keine Release-Wechsel
- Keine Plug-ins aktualisieren
- Keine Hardware
- Keine Investitionen
- Minimale Grenzkosten für neue Projekte





Weltweite Auslieferung

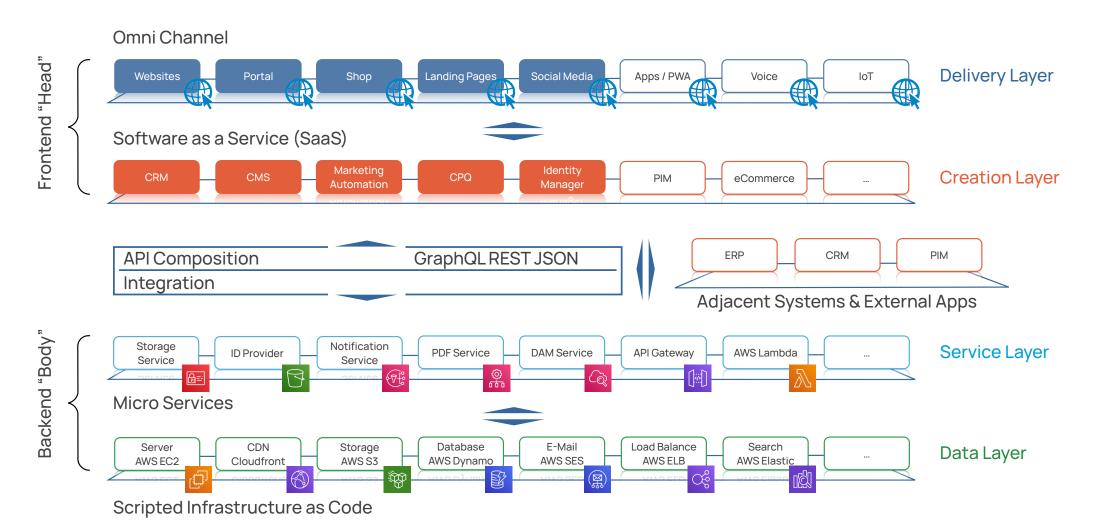


AWS: +200 Edge Locations



Multi Experience Platform









<Low Code/>

Alle Mitarbeiter befähigen

Jedem Mitarbeiter ermöglichen, in einer sicheren und kontrollierten Umgebung zusammenzuarbeiten und digitale Herausforderungen zu meistern



Digitaler Innovator sein

Vorreiter bei Innovationen sein und ansprechende Erlebnisse überall dort schaffen, wo die Benutzer digital erreicht werden. Von Super-Apps bis hin zu KI – immer die neueste Technologie nutzen, um sich an den Benutzer anzupassen und Bindung sicherzustellen.

Schnell Mehrwert schaffen

Low Code bietet die nötige Effizienz und Agilität, um die App-Bereitstellung mit umfassenden Services und ohne Backend-Komplexität zu modernisieren und erheblich zu beschleunigen.





Composable DX

Buy

Make

Compose



Buy a packaged app ready to use



Build an app from "raw material" building blocks



Packaged app of composable blocks







Agile Transformation



Von Organisationen als "Maschinen" ...

Strategie
Strukturen

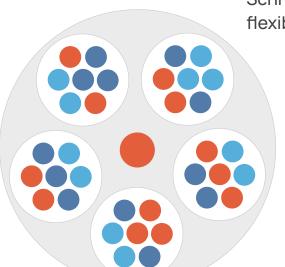
Bürokratie

Prozesse

Menschen

Technologie

... zu Organisationen als "Organismen"



Schnelle Veränderung, flexible Ressourcen

Teams werden mit end-to-end Verantwortung aufgestellt

Organigramm ist nicht wichtig; Fokus liegt auf Umsetzung

Führung zeigt die Richtung befähigt Umsetzung

Traditional Operating Model

Silos

Kleinteilige

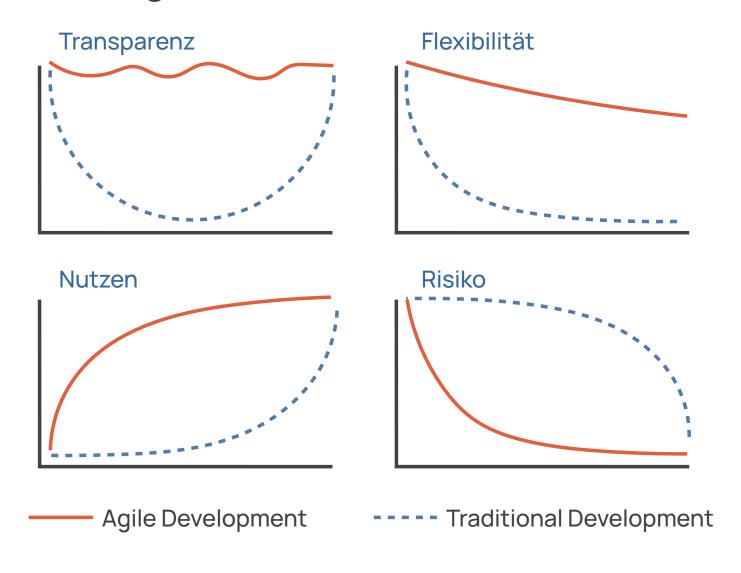
Anweisungen

Agile Operating Model

Courtesy: Aghina, Handscomb, Salo, Thake et al, McKinsey, 1/2021

Was wird mit "Agile" besser?









Security & Compliance

Walk like an Egyptian ...











... zum Triumph

Mehrwerte



Kosten

Kosten senken durch Optimierung von betrieblichen Abläufen, Produktentwicklung, elastische Ressourcenallokation und Transparenz.



Umsatz

Umsatz steigern durch automatisierte und kontrollierte Vermarktungsprozesse, dynamische Preise und Erkennen von Verkaufspotenzialen.



Qualität

Qualität sichern durch Einklang von Soll- und Ist-Zustand auf Basis von Analysen und Tests.



Risiko

Risiken erkennen, kalkulieren, überwachen, und durch präventive Maßnahmen potenzielle Auswirkungen mildern.



Done (Beispiel)

Werthebel

Digitalisierungsprojekt

Cloud Transformation

Unternehmenswert

Long-term creation of modern business

Top-line (Umsatz)

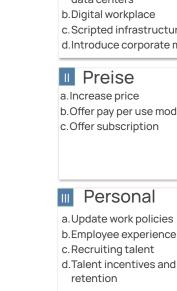
Umsatzsteigerung durch überarbeitetes Vertriebsund Servicemodell sowie moderne Preisgestaltung

Bottom-line (Gewinn)

Effizienzgewinne durch Skaleneffekte und Prozessmodernisierung

Finanzierung

Kapitalkosten reduzieren



a. Decommissioning of owned a. Service-to-product e. Switch to subscriptions data centers f. Optimize cloud and SaaS b.Digital workplace consumption c. Scripted infrastructure q.Digital collaboration d.Bridge products d.Introduce corporate messaging e.loT VII Service Preise Marketing a. Develop Positioning a. Increase price b.Rebranding b.Offer pay per use model c.Offer subscription c. Biz Dev Process management d.Consolidation of customer data in single CRM e. Digital Marketing Personal **DevOps und Delivery Optimierung** a. Update work policies a. Backlog management

c. Agile transition

e.Decomposition

g.Focus alignment

d.DevOps transition

b.Platform / ecosystem build-up c. Splitting products (services decomposition) VIII Vertrieb a. Sales productivity & a. Planning automation controlling b. Capacity & billability b.eCommerce (sign-ups) c.Channel retention c. Boarding time shortening d.Alignment with sales d.X selling e.In-app sales h.New team structures in b. Continuous evolution culture development f. Component-based development

VI Neue Produkte





Kurzfristig (1. Jahr)

Langfristig (3. Jahr)



